

**正味財産増減計算書**  
2021年4月1日から2022年3月31日

(単位:円)

| 科 目                 | 当年度         | 前年度         | 増 減          |
|---------------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |             |             |              |
| 1. 経常増減の部           |             |             |              |
| (1) 経常収益            |             |             |              |
| ① 特定資産運用益           | 527,331     | 740,634     | △ 213,303    |
| 特定資産受取利息            | 527,331     | 740,634     | △ 213,303    |
| ② 受取会費              | 470,000     | 480,000     | △ 10,000     |
| 賛助会員受取会費            | 470,000     | 480,000     | △ 10,000     |
| ③ 事業収益              | 146,634,147 | 162,368,452 | △ 15,734,305 |
| a 生涯学習の振興及び活性化支援事業  | 30,925,845  | 31,236,878  | △ 311,033    |
| ・人材育成事業収益           | 1,505,900   | 1,440,500   | 65,400       |
| ・情報提供事業収益           | 2,101,235   | 2,089,512   | 11,723       |
| ・関係諸団体との連携事業収益      | 27,318,710  | 27,706,866  | △ 388,156    |
| b 日本女子会館賃貸事業収益      | 115,708,302 | 131,131,574 | △ 15,423,272 |
| ④ 雑収益               | 1,272,987   | 1,493,750   | △ 220,763    |
| a 受取利息              | 1,508       | 1,733       | △ 225        |
| b 自販機手数料            | 538,558     | 520,289     | 18,269       |
| c 雑収益               | 732,921     | 971,728     | △ 238,807    |
| 経常収益計               | 148,904,465 | 165,082,836 | △ 16,178,371 |
| (2) 経常費用            |             |             |              |
| ① 事業費               | 137,133,668 | 147,398,942 | △ 10,265,274 |
| 役員報酬                | 12,812,520  | 12,808,398  | 4,122        |
| 給料手当                | 28,533,285  | 30,937,155  | △ 2,403,870  |
| 退職給付費用              | 3,642,592   | 6,134,881   | △ 2,492,289  |
| 中退金共済掛金             | 243,200     | 343,200     | △ 100,000    |
| 福利厚生費               | 5,178,599   | 5,691,719   | △ 513,120    |
| 会議費                 | 0           | 4,000       | △ 4,000      |
| 旅費交通費               | 7,790       | 10,790      | △ 3,000      |
| 通信運搬費               | 2,513,604   | 1,801,038   | 712,566      |
| 減価償却費               | 17,445,902  | 19,619,262  | △ 2,173,360  |
| 消耗什器備品費             | 52,979      | 1,268,187   | △ 1,215,208  |
| 消耗品費                | 1,537,519   | 1,654,977   | △ 117,458    |
| HP更新費               | 360,910     | 377,300     | △ 16,390     |
| 修繕費                 | 25,877,168  | 21,619,097  | 4,258,071    |
| 印刷製本費               | 1,799,820   | 1,839,772   | △ 39,952     |
| 光熱水料費               | 4,105,665   | 3,679,460   | 426,205      |
| 会館管理委託費             | 13,978,236  | 12,267,684  | 1,710,552    |
| 衛生費                 | 984,997     | 963,293     | 21,704       |
| 保険料                 | 294,711     | 291,875     | 2,836        |
| 諸謝金                 | 1,273,431   | 1,402,660   | △ 129,229    |
| 租税公課                | 14,732,198  | 18,661,872  | △ 3,929,674  |
| 委託費                 | 1,181,881   | 5,917,890   | △ 4,736,009  |
| 雑費                  | 405,256     | 196,525     | 208,731      |
| 前期末棚卸高              | 2,219,454   | 2,127,361   | 92,093       |
| 当期末棚卸高              | △ 2,048,049 | △ 2,219,454 | 171,405      |

| 科 目                  | 当年度         | 前年度         | 増 減         |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| ② 管理費                | 7,822,114   | 7,239,309   | 582,805     |
| 役員報酬                 | 1,831,192   | 1,170,967   | 660,225     |
| 給料手当                 | 1,774,716   | 1,767,563   | 7,153       |
| 退職給付費用               | 175,813     | 327,035     | △ 151,222   |
| 中退共済掛金               | 16,800      | 16,800      | 0           |
| 福利厚生費                | 466,929     | 514,559     | △ 47,630    |
| 会議費                  | 30,740      | 6,964       | 23,776      |
| 旅費交通費                | 4,554       | 21,804      | △ 17,250    |
| 通信運搬費                | 495,187     | 469,916     | 25,271      |
| 減価償却費                | 158,425     | 222,570     | △ 64,145    |
| 消耗什器備品費              | 0           | 27,214      | △ 27,214    |
| 消耗品費                 | 501,087     | 442,047     | 59,040      |
| 修繕費                  | 459,431     | 236,701     | 222,730     |
| 印刷製本費                | 5,643       | 173,250     | △ 167,607   |
| 光熱水料費                | 43,284      | 35,938      | 7,346       |
| 会館管理委託費              | 138,546     | 119,435     | 19,111      |
| 衛生費                  | 10,416      | 9,230       | 1,186       |
| 保険料                  | 2,847       | 2,733       | 114         |
| 諸謝金                  | 1,012,000   | 775,500     | 236,500     |
| 租税公課                 | 187,520     | 449,442     | △ 261,922   |
| 委託費                  | 0           | 110         | △ 110       |
| 交際費                  | 28,050      | 13,520      | 14,530      |
| 雑費                   | 478,934     | 436,011     | 42,923      |
| 經常費用計                | 144,955,782 | 154,638,251 | △ 9,682,469 |
| 評価損益等調整前当期經常増減額      | 3,948,683   | 10,444,585  | △ 6,495,902 |
| 特定資産評価損益等            | 2,861,839   | 0           | 2,861,839   |
| 評価損益等計               | 2,861,839   | 0           | 2,861,839   |
| 当期經常増減額              | 6,810,522   | 10,444,585  | △ 3,634,063 |
| <b>2. 經常外増減の部</b>    |             |             |             |
| (1) 經常外収益            |             |             |             |
| 經常外収益計               | 0           | 0           | 0           |
| (2) 經常外費用            |             |             |             |
| 經常外費用計               | 0           | 0           | 0           |
| 当期經常外増減額             | 0           | 0           | 0           |
| 税引前当期一般正味財産増減額       | 6,810,522   | 10,444,585  | △ 3,634,063 |
| 法人税等                 | 2,669,400   | 5,453,700   | △ 2,784,300 |
| 当期一般正味財産増減額          | 4,141,122   | 4,990,885   | △ 849,763   |
| 一般正味財産期首残高           | 674,575,921 | 669,585,036 | 4,990,885   |
| 一般正味財産期末残高           | 678,717,043 | 674,575,921 | 4,141,122   |
| <b>II 指定正味財産増減の部</b> |             |             |             |
| 指定正味財産増減額            | 0           | 0           | 0           |
| 指定正味財産期首残高           | 0           | 0           | 0           |
| 指定正味財産期末残高           | 0           | 0           | 0           |
| <b>III 正味財産期末残高</b>  | 678,717,043 | 674,575,921 | 4,141,122   |

**正味財産増減計算書 内訳表**  
2021年4月1日から2022年3月31日

(単位:円)

| 科 目                 | 公益目的事業会計    | 収益事業会計      | 法人会計    | 内部取引消去 | 合 計         |
|---------------------|-------------|-------------|---------|--------|-------------|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |             |             |         |        |             |
| 1. 経常増減の部           |             |             |         |        |             |
| (1) 経常収益            |             |             |         |        |             |
| ① 特定資産運用益           | 340,630     | 181,345     | 5,356   | 0      | 527,331     |
| 特定資産受取利息            | 340,630     | 181,345     | 5,356   | 0      | 527,331     |
| ② 受取会費              | 470,000     | 0           | 0       | 0      | 470,000     |
| 賛助会員受取会費            | 470,000     | 0           | 0       | 0      | 470,000     |
| ③ 事業収益              | 30,925,845  | 115,708,302 | 0       | 0      | 146,634,147 |
| a 生涯学習の振興及び活性化支援事業  | 30,925,845  | 0           | 0       | 0      | 30,925,845  |
| 人材育成事業収益            | 1,505,900   | 0           | 0       | 0      | 1,505,900   |
| 情報提供事業収益            | 2,101,235   | 0           | 0       | 0      | 2,101,235   |
| 関係諸団体との連携事業収益       | 27,318,710  | 0           | 0       | 0      | 27,318,710  |
| b 日本女子会館賃貸事業収益      | 0           | 115,708,302 | 0       | 0      | 115,708,302 |
| ④ 雑収益               | 3,867       | 649,045     | 620,075 | 0      | 1,272,987   |
| 受取利息                | 204         | 1,042       | 262     | 0      | 1,508       |
| 自販機手数料              | 0           | 0           | 538,558 | 0      | 538,558     |
| 雑収益                 | 3,663       | 648,003     | 81,255  | 0      | 732,921     |
| 経常収益計               | 31,740,342  | 116,538,692 | 625,431 | 0      | 148,904,465 |
| (2) 経常費用            |             |             |         |        |             |
| ① 事業費               | 88,365,257  | 48,768,411  | 0       | 0      | 137,133,668 |
| 役員報酬                | 11,383,692  | 1,428,828   | 0       | 0      | 12,812,520  |
| 給料手当                | 26,094,121  | 2,439,164   | 0       | 0      | 28,533,285  |
| 退職給付費用              | 3,351,304   | 291,288     | 0       | 0      | 3,642,592   |
| 中退共済掛金              | 219,200     | 24,000      | 0       | 0      | 243,200     |
| 福利厚生費               | 4,649,210   | 529,389     | 0       | 0      | 5,178,599   |
| 旅費交通費               | 7,790       | 0           | 0       | 0      | 7,790       |
| 通信運搬費               | 2,479,740   | 33,864      | 0       | 0      | 2,513,604   |
| 減価償却費               | 5,802,684   | 11,643,218  | 0       | 0      | 17,445,902  |
| 消耗什器備品費             | 52,979      | 0           | 0       | 0      | 52,979      |
| 消耗品費                | 1,063,585   | 473,934     | 0       | 0      | 1,537,519   |
| HP更新費               | 360,910     | 0           | 0       | 0      | 360,910     |
| 修繕費                 | 16,219,709  | 9,657,459   | 0       | 0      | 25,877,168  |
| 印刷製本費               | 1,799,820   | 0           | 0       | 0      | 1,799,820   |
| 光熱水料費               | 1,465,913   | 2,639,752   | 0       | 0      | 4,105,665   |
| 会館管理委託費             | 4,895,215   | 9,083,021   | 0       | 0      | 13,978,236  |
| 衛生費                 | 339,431     | 645,566     | 0       | 0      | 984,997     |
| 保険料                 | 97,852      | 196,859     | 0       | 0      | 294,711     |
| 諸謝金                 | 1,273,431   | 0           | 0       | 0      | 1,273,431   |
| 租税公課                | 5,311,831   | 9,420,367   | 0       | 0      | 14,732,198  |
| 委託費                 | 1,181,881   | 0           | 0       | 0      | 1,181,881   |
| 雑費                  | 143,554     | 261,702     | 0       | 0      | 405,256     |
| 前期末棚卸高              | 2,219,454   | 0           | 0       | 0      | 2,219,454   |
| 当期末棚卸高              | △ 2,048,049 | 0           | 0       | 0      | △ 2,048,049 |

| 科 目                  | 公益目的事業会計     | 収益事業会計       | 法人会計        | 内部取引消去 | 合 計         |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|--------|-------------|
| ② 管理費                | 0            | 0            | 7,822,114   | 0      | 7,822,114   |
| 役員報酬                 | 0            | 0            | 1,831,192   | 0      | 1,831,192   |
| 給料手当                 | 0            | 0            | 1,774,716   | 0      | 1,774,716   |
| 退職給付費用               | 0            | 0            | 175,813     | 0      | 175,813     |
| 中退共済掛金               | 0            | 0            | 16,800      | 0      | 16,800      |
| 福利厚生費                | 0            | 0            | 466,929     | 0      | 466,929     |
| 会議費                  | 0            | 0            | 30,740      | 0      | 30,740      |
| 旅費交通費                | 0            | 0            | 4,554       | 0      | 4,554       |
| 通信運搬費                | 0            | 0            | 495,187     | 0      | 495,187     |
| 減価償却費                | 0            | 0            | 158,425     | 0      | 158,425     |
| 消耗品費                 | 0            | 0            | 501,087     | 0      | 501,087     |
| 修繕費                  | 0            | 0            | 459,431     | 0      | 459,431     |
| 印刷製本費                | 0            | 0            | 5,643       | 0      | 5,643       |
| 光熱水料費                | 0            | 0            | 43,284      | 0      | 43,284      |
| 会館管理委託費              | 0            | 0            | 138,546     | 0      | 138,546     |
| 衛生費                  | 0            | 0            | 10,416      | 0      | 10,416      |
| 保険料                  | 0            | 0            | 2,847       | 0      | 2,847       |
| 諸謝金                  | 0            | 0            | 1,012,000   | 0      | 1,012,000   |
| 租税公課                 | 0            | 0            | 187,520     | 0      | 187,520     |
| 交際費                  | 0            | 0            | 28,050      | 0      | 28,050      |
| 雑費                   | 0            | 0            | 478,934     | 0      | 478,934     |
| 経常費用計                | 88,365,257   | 48,768,411   | 7,822,114   | 0      | 144,955,782 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額      | △ 56,624,915 | 67,770,281   | △ 7,196,683 | 0      | 3,948,683   |
| 特定資産評価損益等            | 1,785,915    | 1,066,422    | 9,502       | 0      | 2,861,839   |
| 評価損益等計               | 1,785,915    | 1,066,422    | 9,502       | 0      | 2,861,839   |
| 当期経常増減額              | △ 54,839,000 | 68,836,703   | △ 7,187,181 | 0      | 6,810,522   |
| <b>2. 経常外増減の部</b>    |              |              |             |        |             |
| (1) 経常外収益            |              |              |             |        |             |
| 経常外収益計               | 0            | 0            | 0           | 0      | 0           |
| (2) 経常外費用            |              |              |             |        |             |
| 経常外費用計               | 0            | 0            | 0           | 0      | 0           |
| 当期経常外増減額             | 0            | 0            | 0           | 0      | 0           |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減     | △ 54,839,000 | 68,836,703   | △ 7,187,181 | 0      | 6,810,522   |
| 他会計振替額               | 50,822,230   | △ 51,356,931 | 534,701     | 0      | 0           |
| 税引前当期一般正味財産増減額       | △ 4,016,770  | 17,479,772   | △ 6,652,480 | 0      | 6,810,522   |
| 法人税等                 | 0            | 2,669,400    | 0           | 0      | 2,669,400   |
| 当期一般正味財産増減額          | △ 4,016,770  | 14,810,372   | △ 6,652,480 | 0      | 4,141,122   |
| 一般正味財産期首残高           | 267,181,690  | 405,162,541  | 2,231,690   | 0      | 674,575,921 |
| 一般正味財産期末残高           | 263,164,920  | 419,972,913  | △ 4,420,790 | 0      | 678,717,043 |
| <b>II 指定正味財産増減の部</b> |              |              |             |        |             |
| 当期指定正味財産増減額          | 0            | 0            | 0           | 0      | 0           |
| 指定正味財産期首残高           | 0            | 0            | 0           | 0      | 0           |
| 指定正味財産期末残高           | 0            | 0            | 0           | 0      | 0           |
| <b>III 正味財産期末残高</b>  | 263,164,920  | 419,972,913  | △ 4,420,790 | 0      | 678,717,043 |